



6-daagse collegereeks

# Bedrijfskunde voor privacy professionals

*Met deze MBA-vakken versterkt u uw rol en positie als privacy leider*

## Highlights

- » De allerbeste sprekers uit de wetenschap en (privacy) praktijk
- » Certificaat van Nyenrode & IIR
- » Filevrij programma (15.30 uur - 19.00 uur)
- » Optie ticket collegereeks & parkeerticket mogelijk



18 PE punten



### Data

28 oktober, 4, 11, 18, 25 november & 2 december



### Locatie

Nyenrode Business Universiteit, Amsterdam



### Website

[www.iir.nl/bedrijfskundeprivacy](http://www.iir.nl/bedrijfskundeprivacy)

# Bedrijfskunde voor privacy professionals

*Met deze MBA-vakken versterkt u uw rol en positie als privacy leider*

Nieuwe innovaties, verdienmodellen, concurrenten en technologie raken vrijwel altijd persoonsgegevens. Daarmee zijn de privacyvraagstukken, en daarmee ook de leiderschapsvraagstukken, echt anders dan vroeger. Als privacy professional moet u open, alert en bij de tijd zijn.

Ook in de interne organisatie bereikt uw rol een nieuwe fase. Naast juridische kennis van de AVG, dient u uw organisatie op te voeden en te controleren als het gaat om privacy en het omgaan met data. Heeft u voldoende kennis en inzicht om uw rol goed op te pakken en uit te dragen?

Een goede basis aan organisatiekennis gaat u hierbij helpen. In samenwerking met Nyenrode Business Universiteit heeft IIR deze 6-daagse reeks ontworpen. Door het volgen van deze MBA-vakken krijgt u bedrijfskundige kennis als privacy professional en leert u anders naar uw organisatie en bedrijfsvoering kijken.

## Voor wie?

Deze inspirerende collegereeks richt zich op privacy professionals (DPO's, FG's, privacy officers) die zich verder willen verdiepen in hun organisatie. Juridisch-inhoudelijk bent u helemaal bij en u heeft behoefte aan inzicht in hoe directies en besturen aankijken tegen uw dataprotectiebeleid. U wilt een effectieve leider zijn en uw invloed in de organisatie vergroten.

## Opzet colleges

Topsprekers uit de wetenschap en de praktijk geven vanuit verschillende invalshoeken hun visie op voor privacy professionals relevante onderwerpen. Tijdens de colleges worden voorbeelden uitgewerkt, vindt u verdieping en is er ruimte voor discussie en zelfreflectie.

De colleges starten om 15.30 uur (inloop vanaf 15.00 uur) en eindigen omstreeks 19.00 uur. De colleges zijn inclusief een pauze van 30 minuten waarin u een lichte maaltijd (bv broodje, soep) krijgt aangeboden en er gelegenheid is om met elkaar te netwerken. Door de gunstige tijden reist u filevrij en hoeft u niet een hele dag van kantoor te zijn.

## Met het volgen van de collegereeks:

- » Versterkt u uw interne rol en positie als privacy leider
- » Doet u kennis op over thema's als bedrijfsprocessen, risicogestuurd werken en verandermanagement
- » Ziet u het verband tussen uw privacybelang en andere organisatiebelangen
- » Bent u beter in staat directie en bestuur mee te nemen in uw verhaal
- » Behaalt u een certificaat van Nyenrode en IIR
- » Kunt u zich onderscheiden in de bewegende markt van privacy professionals



## Modules:

- » **College 1:** Bedrijfsprocessen en ICT
- » **College 2:** Bestuurlijke besluitvorming
- » **College 3:** Leiderschap
- » **College 4:** Verandermanagement
- » **College 5:** Risicogestuurd werken
- » **College 6:** Privacy systematisch naar een hoger plan tillen

# Programma

## College 1 | 28 oktober 2020 *Bedrijfsprocessen en ICT*

In veel bedrijfsprocessen is sprake van het verwerken, bewerken en vastleggen van privacygevoelige gegevens. ICT is daarin een belangrijke factor. Bovendien liggen deze bedrijfsprocessen niet vast, maar veranderen ze continue door dynamiek van de business, veranderende regelgeving en technologische ontwikkelingen. Dit alles vormt een complex samenspel, waar u grip op moet zien te krijgen. Het is daarom cruciaal dat u snel een inschatting kunt maken van uw bedrijfsprocessen. Dit college geeft u inzicht in de bedrijfsprocessen en data flows en waar privacy deze processen raakt.

## College 2 | 4 november 2020 *Bestuurlijke besluitvorming*

Privacy is slechts één van de belangen van directies en besturen. Inzicht in het krachtenveld in de bestuurskamer helpt u om privacy meer onder het voetlicht te brengen. Wat weet u van corporate governance, dat de kaders en spelregels schetst waarbinnen een bestuur besluiten neemt? Hoe komen strategische besluiten tot stand en hoe passen uw privacydoelen hierbinnen? Welke afwegingen maakt een bestuur? Dit college behandelt verschillende typen organisaties en de verschillende besluitvormingen die daar in kunnen voorkomen.

### Docent



**Prof. Dr. Bert Kersten**  
*hoogleraar Bedrijfsprocessen & ICT – Nyenrode Business Universiteit*

In 2011, 2012, 2014, 2017 en 2018 is Bert Kersten uitgeroepen tot Professor van het Jaar van het Executive Modular MBA bij Nyenrode Business Universiteit. Naast zijn hoogleraarschap heeft hij zijn eigen adviesbureau. Zijn drive is om mensen, bedrijven, bedrijfsprocessen en leiding te helpen bij het aanpassen en verbeteren. Ook is hij mede-directeur van het Fraude Detectie Expertise Centrum en Bestuurslid van de stichting Neurale Netwerken.

### Docent



**Mr. drs. Jeroen Terstegge**  
*IAPP Country Leader, CIPP E/US – Privacy Management Partners*

Jeroen Terstegge is één van Nederlands meest vooraanstaande privacy juristen. Hij heeft ruim 25 jaar ervaring op privacy gebied en was als Privacy Officer van Philips een van de geestelijk vaders van de Binding Corporate Rules (BCRs). Jeroen's stijl kenmerkt zich door het grotere plaatje te zien zonder de details uit het oog te verliezen en complexiteit terug te brengen tot de essentie. Jeroen is vertrouwd met privacyvraagstukken in multinationale omgevingen, privacy impact assessments, wet- en regelgeving en stakeholdermanagement in sectoren zoals e-commerce,



# Programma

## College 3 | 11 november 2020

### Leiderschap

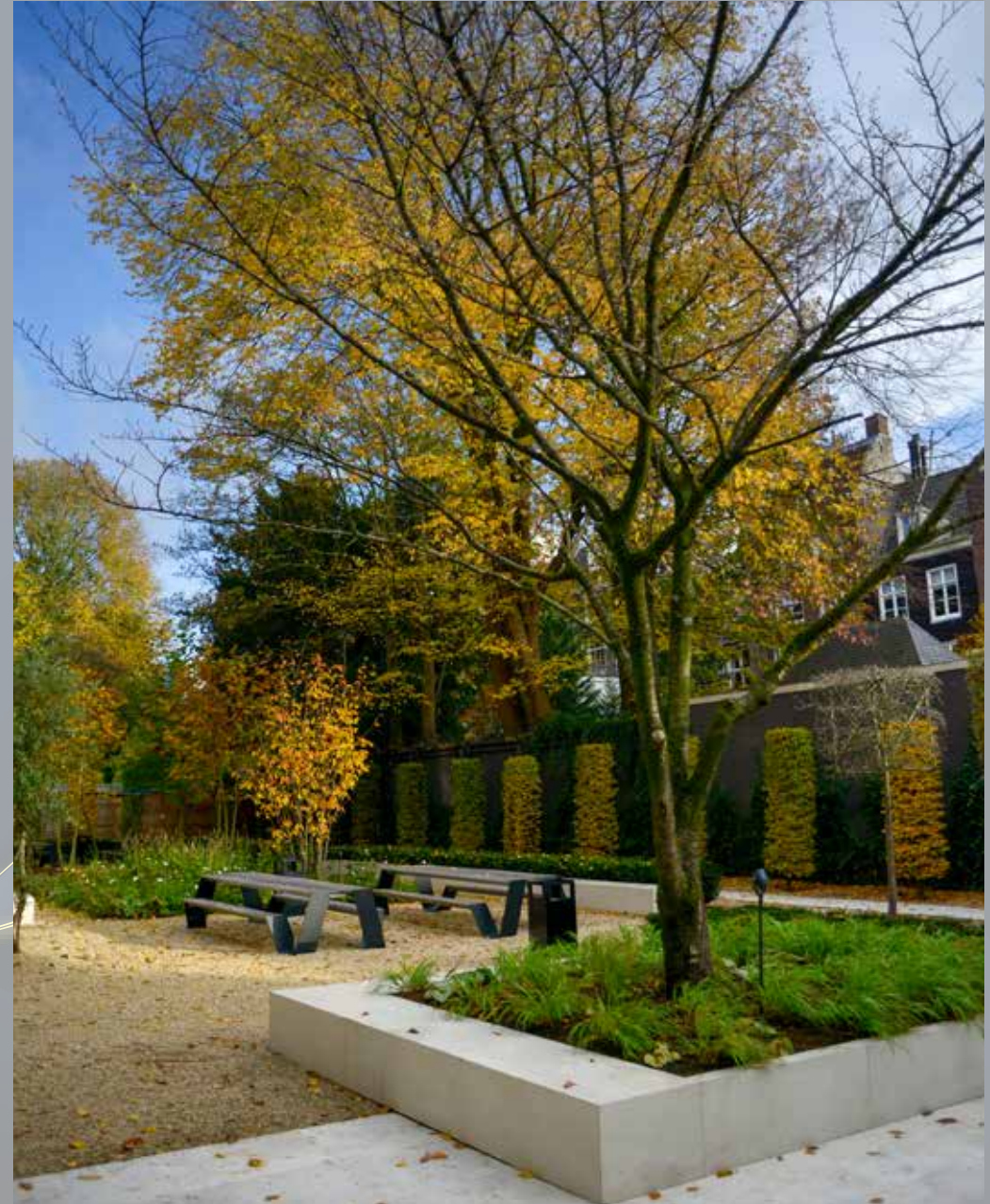
Hoe toont u leiderschap in de organisatie? Dat is de vraag die centraal staat tijdens dit college. Vanuit een psychologische benadering wordt gekeken hoe u invloed kunt uitoefenen op gedrag en cultuur. Wat zijn uw eigen waarden en normen? Bent u zich bewust van hoe u dit overbrengt op anderen? Kent u de psychologische triggers om nieuwsgierigheid aan te wakkeren? Maak tijdens dit college een mooie stap in uw leiderschap

## Docent



**Bas Kodden LL.M., MSc BA**  
hoogleraar – Nyenrode Business Universiteit

Bas Kodden is Associate Professor en directeur van het Executive MBA programma bij Nyenrode Business Universiteit. Zijn onderzoek richt zich op leiderschap, ondernemerschap en persoonlijke ontwikkeling. Toen hij 27 was gaf hij zijn baan als leidinggevend jurist op om zijn eigen recruitmentbureau te beginnen. Na 12,5 jaar ondernemer te zijn geweest richt hij zich nu bij Nyenrode op het begeleiden van professionals om toekomstig leider te worden.



# Programma

## College 4 | 18 november 2020

### Verandermanagement

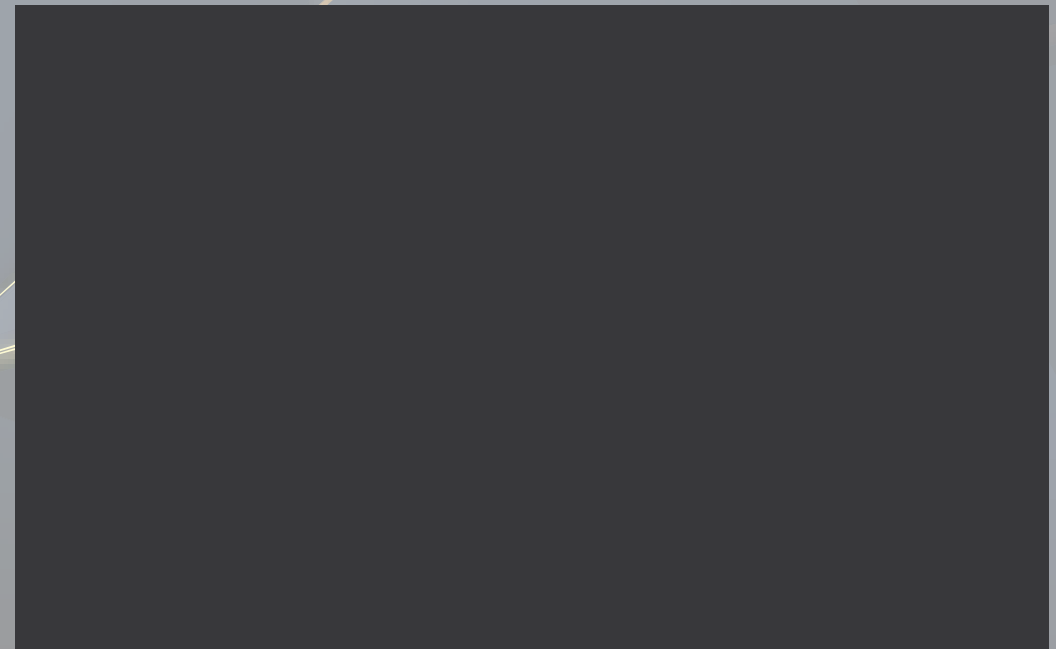
De AVG is ingevoerd, maar in hoeverre toont uw organisatie echt nieuw gedrag? Dit college behandelt de belangrijkste principes en inzichten vanuit verandermanagement. U krijgt middelen aangereikt om organisatieveranderingen te initiëren en succesvol te begeleiden. Zodat niet alleen u, maar uw hele organisatie privacy gaat ademen.

## Docent



**Willem Veenstra**  
*Docent masterclass Verandermanagement - Nyenrode Business Universiteit*

Willem Veenstra combineert een ervaring van 16 jaar bedrijfsleven en 5 jaar doceren; ervaring als organisatieadviseur en ervaring als directeur van bedrijven. Bij Nyenrode is hij verantwoordelijk voor executive programma's in het publieke domein, zorg en bedrijfsleven. Ook is hij docent van de masterclass Verandermanagement.



# Programma

## College 5 | 25 november 2020

### *Risicogestuurd werken*

Hoe gaat u doelgericht om met datalekken en andere privacyrisico's in uw organisatie? Door de focus niet op de controle en methodes te leggen, maar op het doel en op mensen. Risicogestuurd werken gaat verder dan alleen het managen van privacyrisico's. Het werkt pas echt effectief met een goed ontwikkeld bewustzijn door risicogestuurd denken en werken. Iets wat is te ontwikkelen met risicoleiderschap. Dit college staat voor anders omgaan onzekerheden en risico's en veiligheid.

## College 6 | 2 december 2020

### *Privacy systematisch naar een hoger plan tillen*

Hoe tilt u privacy (inclusief awareness) naar een hoger plan in uw organisatie? In dit college deelt Jean Paul met u hoe u directie en bestuur met succes kunt overtuigen van uw beleid. Hij vertelt hoe hij systematisch privacybeleid en projectplannen heeft neergezet en welke uitdagingen hij daarbij tegenkwam. Hoe gaat u om met investeringen die een goed privacy- en securitybeleid vereisen en hoe zijn die verkocht in de boardroom? Hoe richt u een privacy in de organisatie goed en hoe organiseert u privacy ondersteuning? Dit college geeft u antwoorden op onder andere deze vragen.

## Docent



**Dr. ir. Martin van Staveren MBA**  
*Eigenaar - VSRM, auteur managementboeken en docent*

Martin van Staveren promoveerde op het proefschrift Risk, Innovation & Change. Vanuit risicobureau VSRM adviseert hij organisaties in diverse sectoren over vernieuwend en werkbaar risicomangement. Ook is hij kerndocent aan de Executive

Masteropleidingen Risicomangement en Public management, Universiteit Twente. Hij is auteur van de boeken Risicogestuurd werken in de praktijk en Risicoleiderschap: Doelgericht omgaan met onzekerheden. Dit laatste boek heeft een positie in de top 10 van managementboeken bemachtigd.

## Docent



**Jean Paul van Schoonhoven**  
*Directeur - Legal2Pratice*

Jean Paul is ervaringsdeskundige en combineert vanuit zijn bedrijf Legal2Practice het geven van praktijktrainingen en lezingen met rollen als strategisch adviseur en externe DPO/FG voor organisaties als het Zorg van de Zaak netwerk, de grote publieke omroepen, de provincie Utrecht en diverse gemeenten. Jean Paul heeft een eigen unieke stijl die zich kenmerkt door 'no-nonsense' en 'omdenken'. Door zijn brede achtergrond en ervaring weet hij wat er nodig is om organisaties te laten veranderen en het ad hoc privacy management kunt laten promoveren tot een boardroom topic en 'going concern business enabler'.



# Bedrijfskunde voor privacy professionals

Met deze MBA-vakken versterkt u uw rol en positie als privacy leider



## Algemene informatie

6-daagse collegereeks

€ 2.399,-

6-daagse collegereeks + parkeerticket\*

€ 2.547,-

*Prijs is per persoon exclusief BTW incl. documentatie, koffie/thee en tussendoor een lichte maaltijd (bijvoorbeeld soep met een broodje). Aanmelden voor 1 of enkele colleges is niet mogelijk. Wel kunt u een collega in uw plaats laten deelnemen.*

*\* parkeerticket bij Q-parking Europarking, Marnixstraat 250 in Amsterdam tussen 15:00-20:00, op 5-min lopen van Nyenrode.*

*Deelnamecertificaat: Na het volgen van de gehele reeks ontvangt u een certificaat van Nyenrode Business Universiteit en IIR.*

## Contact



**Inhoudelijk contact met uw opleidingsadviseur?**

Wilt u meer informatie over deze opleiding? Neem dat contact op met onze opleidingsadviseur Sven Wijsman via 020-580 54 53 of per e-mail via [s.wijsman@iir.nl](mailto:s.wijsman@iir.nl).

## 3 manieren om u aan te melden:



Website

[www.iir.nl/bedrijfskundeprivacy](http://www.iir.nl/bedrijfskundeprivacy)



E-mail

[aanmelding@iir.nl](mailto:aanmelding@iir.nl)



Telefoon

020 - 580 54 00

### Over IIR

IIR biedt als kennis- en netwerkorganisatie al ruim 30 jaar de meest actuele vakinhoudelijke kennis voor professionals. Onze programma's komen onafhankelijk en door eigen marktonderzoek tot stand – los van commerciële belangengroepen. Wat ze gemeen hebben: inhoudelijke diepgang, praktijkgerichte oplossingen en interactiviteit. Dé basis voor nieuwe oplossingen en (persoonlijke) ontwikkelingen in uw organisatie. Bekijk het volledige aanbod op [www.iir.nl](http://www.iir.nl)

#### Algemene voorwaarden

Op alle aanbiedingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de K.v.K te Amsterdam, onder nummer 64458482. De algemene voorwaarden zijn te downloaden op onze website [www.iir.nl/algemene\\_voorwaarden](http://www.iir.nl/algemene_voorwaarden) en worden op verzoek kosteloos toegezonden.

### Over Nyenrode Business Universiteit

In 2018 is Nyenrode door de Financial Times uitgeroepen tot de nr.1 Business School in Nederland op het gebied van open programs in executive education. Al sinds 1946 werken we aan een duurzame toekomst met de ontwikkeling van studenten en deelnemers tot verantwoordelijke leiders. We doen dit vanuit de unieke combinatie van academische theorie, praktische relevantie en persoonlijke ontwikkeling.

#### CEDEO-gecertificeerd

CEDEO is een onafhankelijke keuringsinstantie die de kwaliteit van human resources dienstverleners meet en waarborgt. Recentelijk heeft CEDEO een marktonderzoek uitgevoerd onder de klanten van IIR. Ruim 90% van de respondenten van het onderzoek is tevreden of zeer tevreden over de trainingen van IIR.



Data

28 oktober, 4, 11, 18, 25 november & 2 december



Locatie

Nyenrode Business Universiteit, Amsterdam



Website

[www.iir.nl/bedrijfskundeprivacy](http://www.iir.nl/bedrijfskundeprivacy)